

**Aurélien  
Colson**

**Associate  
Professor,  
Department  
Public and Private  
Policy**  
Director of ESSEC  
IRENE - NDM



**Contact**

✉ **Mail:**  
colson@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

**Education**

PhD in International Relations (Kent)  
Doctorate in Political Science (Paris V)  
Master in Business Administration (ESSEC)  
Master in International Conflict Analysis (Kent)  
Diplôme de Sciences Po Paris

**Biography**

Dr. Colson is Associate Professor of Political Science and Negotiation at ESSEC Business School, Paris-Singapore, and Director of the Institute for Research and Education on Negotiation in Europe (IRENE). ESSEC IRENE has run operations in 52 countries, with more than 2,500 participants a year, and has research activities with close links with the Program on Negotiation at Harvard.

Since 1998 Dr. Colson has been teaching negotiation, change management, and leadership at ESSEC for MBA students and for corporation executives. Since 1998 he is also an adjunct professor in negotiation at ENA -France's national administration school- where he was promoted in 2002 to coordinator of the negotiation seminar. He has done research, consulting and trainings, worldwide, for companies (Accenture, Actelion Pharma, Alcatel Lucent, Bank of Cyprus, The BCG, Canal+, Caisses d'Epargne, Delphi, Disney, EADS, Essilor, Faurecia, Gemplus, Groupama, MPI, Philips, Renault-Nissan, Saint-Gobain, Scientific Atlanta, Société Générale, TBWA, Thales, etc.) and public organizations (European Commission, The World Bank, UNDP, United Nations Institute for Training and Research, the Central Bank of Venezuela, etc.). He also contributes to fieldwork and post-conflict facilitation efforts in Burundi, DR Congo, Macedonia-FYROM, and Tajikistan.

His research on negotiation and futures studies appears in peer-reviewed journals such as *Journal of International Negotiation*, *Négociations*, *Revue française de gestion*, *Personnel*, *Contrats publics*, *Futuribles*, *Futures*, *Foresight*, and *International Relations*. He published with Alain Pekar Lempereur the best-selling *Méthode de négociation* (2004), translated into English as *First Things First: A Negotiation Method* (2008), and co-edited with him *Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27* (2008). Latest book: *Méthode de médiation* (2008, with Alain P. Lempereur & Jacques Salzer).

From 1998-2002, Dr. Colson served as Advisor to the French Prime Minister. From 2002-2005, he was Project Leader at the French Government's strategy agency, where he led a task force on change management and negotiation in the public sector (*La conduite du changement dans le secteur public*, 2005). He also worked on futures studies.

Aurélien Colson holds a doctorate in political science (Université Paris-Sorbonne-Descartes) and a PhD in International Relations (University of Kent). He got his first degree from Sciences Po Paris. As a Jean-Monnet Fellow from the British Council, he received a Master in International Conflict Analysis (Kent). He got his MBA at ESSEC. A member of the British International Studies Association and of the *Association française de science politique*, he is a Fellow of the 21st Century Trust (London). In 2002 he was awarded a Marshall Memorial Fellowship by the German Marshall Fund of the USA. In 2008 the *Académie des sciences morales et politiques (Institut de France)* awarded a *Grand Prix* to his research.

Aurélien is married, the father of two sons, and lives in Paris. French is his mother tongue, he is fluent in English. Among his hobbies are playing the piano, cooking and sharing a nice bottle of wine with friends.

---

## Research Areas

### Areas

Negotiation processes and methods

Conflict resolution and mediation

Change management

Secrecy and transparency in organisations and decision-making systems

### Geographical Areas

European Union

Great Lake region, Africa

Marocco

## On-going Projects

Edition of the Festschrift : *La Négociation. Mélanges en l'honneur de Christophe Dupont* (to be published in 2009).

Executive training modules on "Business Negotiation in China", with Mr. Ta Wei Chao.

Coordination of the cross-disciplinary research seminar on negotiation (SIRENE), in partnership with *Négociations*.

---

## Publications

### 📖 Academic Publications

#### Books

*Förhandlingsbart. Metodbok i förhandlingsteknik.* (with A. P. Lempereur, E. Wetter). Malmö (Suède) : Liber, 2012

*Entrer en négociation - Mélanges en l'honneur de Christophe Dupont (dir.).* Bruxelles (Belgique) : Larcier, 2011

*Método de Mediacion. En el corazon de la conciliation.* (with A. Pekar Lempereur, J. Salzer). Mexico (Mexique) : Editorial Patria, 2011

*Méthode de négociation.* (with A. Lempereur). 2d edition. Paris (France) : Dunod, 2010

*The First Move: A Negotiator's Companion.* (with A. Lempereur). Chichester : John Wiley & Sons, 2010 ((edited by Michele Pekar))

*Méthode de négociation (version persane).* (with A. Lempereur). Téhéran (Iran) : Shirazeh, 2009 (Farsi edition of "Méthode de négociation" (Dunod, 2004, edited by Fahimeh Robiolle) )

*Méthode de négociation (géorgien).* (with A. Lempereur). Tbilissi (Géorgie) : GCI, 2009 (Georgian translation of "Méthode de négociation" (Dunod, 2004),

edited by professor Tariel Sikharulidze)

*Método de Negociação.* (with A. Pekar Lempereur). São Paulo (Brésil) : Editora Atlas, 2009

*Méthode de médiation. Au coeur de la conciliation.* (with A. Pekar Lempereur, J. Salzer). Paris (France) : Dunod, 2008

*Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27.* (with A. Lempereur). Paris (France) : A2C, 2008

*La conduite du changement dans le secteur public : une contribution pour l'action.* Paris (France) : La Documentation française, 2005

*Méthode de négociation.* (with A. Lempereur). Paris (France) : Dunod, 2004

## Articles

"La négociation diplomatique s'enseigne-t-elle ?" (A. Colson, E. Vivet), *Mondes. Les Cahiers du Quai d'Orsay*, Oct 2011, Vol. 1, Issue 8, p. 67-72

"Can Diplomatic Negotiation be Taught?" (A. Colson, E. Vivet), *Mondes. Les Cahiers du Quai d'Orsay*, Oct 2011, Vol. 1, Issue 8, p. 173-178

"Quelles évolutions pour la politique européenne de sécurité et de défense (PESD) après le Traité de Lisbonne ?" (V. De Beaufort, A. Colson), *Cahiers de la sécurité*, Oct 2010, Issue 14, p. 25-30

"Penser la négociation en science politique : retour aux sources et perspectives de recherche" (A. Colson), *Négociations*, Jan 2010, Vol. 2009, Issue 2, p. 93-106

"La négociation diplomatique au risque de la transparence : rôles et figures du secret envers des tiers" (A. Colson), *Négociations*, Jan 2009, Vol. 2009, Issue 1, p. 31-41

"Les accords de Matignon vingt ans après, l'accord de Nouméa dix ans plus tard" (A. Christnacht, A. Colson), *Négociations*, Oct 2008, Vol. 2008, Issue 2, p. 89-103

"The Ambassador Between Light and Shade: The Emergence of Secrecy as the Norm for International Negotiation" (A. Colson), *Journal of International Negotiation*, Sep 2008, Vol. 2008, Issue 13, p. 179-195

"Un pont vers une paix durable. Réconciliation et médiation post-conflit au Burundi et en R. D. Congo" (A. Colson, A. Lempereur), *Négociations*, Jun 2008, Vol. 2008, Issue 1, p. 13-28

"Retour sur un exercice de prospective : "Réflexions pour 1985"" (A. Colson, P.Y. Cusset), *Horizons Stratégiques*, Mar 2008, Vol. 2008/1, Issue 7, p. 142-150

"Quebec Confronting its Future: Some Tools for Public Decision Making" (A. Colson), *Foresight*, Mar 2007, Vol. 2007/9, Issue 1, p. 67-72

"Futures Studies in the European Union's New Member States" (A. Colson, M. Corm), *Foresight*, Nov 2006, Vol. 2006/8, Issue 3, p. 55-64

"Revisiting a Futures Studies Project : "Reflections on 1985"" (A. Colson, P.Y. Cusset), *Futures*, Nov 2005, Vol. 37, Issue 9, p. 1057-1065

"Contractualisation et techniques de négociation : l'indispensable formation"

(A. Lempereur, A. Colson), *Contrats Publics-ACCP*, Jun 2005, Vol. 2005, Issue 45, p. 41-43

"La prospective publique dans les nouveaux Etats membres de l'Union européenne" (A. Colson, M. Corm), *Futuribles*, Feb 2005, Issue 305, p. 53-67

"Prospective et changement de régime en Afrique du Sud : les scénarios de Mont-Fleur" (A. Colson), *Futuribles*, Nov 2004, Issue 302, p. 47-55

"Gérer la tension entre secret et transparence. Les cas analogues de la négociation et de l'entreprise" (A. Colson), *Revue française de gestion*, Nov 2004, Vol. 30, Issue 153, p. 87-99

"Prospective et décision publiques au Québec" (A. Colson), *Futuribles*, Oct 2004, Issue 301, p. 61-69

"The Logic of Peace and the Logic of Justice" (A. Colson), *International Relations*, Apr 2000, Vol. XV, Issue 1, p. 51-62

## Book Chapters

*A Bridge to Lasting Peace: Post-Conflict Reconciliation and Mediation in Burundi and the Democratic Republic of Congo*. In: *Mediation in Political Conflicts. Soft Power or Counter Culture?* (with A. P. Lempereur). Oxford (Royaume-Uni) : Hart Publishing, Jacques Faget. 2011, p. 153-169

*Le clair-obscur de la négociation : secret, transparence et asymétrie en diplomatie*. In: *Entrer en négociation - Mélanges en l'honneur de Christophe Dupont*. Bruxelles (Belgique) : Larcier, Aurélien Colson. 2011, p. 287-304

*Postérité de Christophe Dupont*. In: *Entrer en négociation - Mélanges en l'honneur de Christophe Dupont*. Bruxelles (Belgique) : Larcier, Aurélien Colson. 2011, p. 21-36

*Administrar a tensao entre sigilo e transparencia. Os casos analogos da negociaçao et das empresas*. In: *Manual de Negociações Complexas*. Rio de Janeiro (Brésil) : FGV Editora, Alain P. Lempereur, James Sebenius, Yann Duzert. 2009, p. 31-48

*Répondre à la crise des valeurs : L'enjeu de la responsabilité*. In: *Le Leadership responsable. Un allié sûr en temps de crise*. Paris : Gualino L'Extenso, Alain Pekar Lempereur. 2009, p. 61-68

*La profession de négociateur selon Antoine Pecquet*. In: *Négociations européennes. D'Henri IV à l'Europe des 27*. Paris (France) : A2C, Alain Lempereur, Aurélien Colson. 2008, p. 79-86

*Administrar a tensão entre sigilo e transparencia. Os casos análogos da negociação e das empresas*. In: *Manual de negociações complexas*. Rio de Janeiro (Brésil) : Editora FGV, Yann Duzert. 2007

*Contrats et négociation*. In: *Mélanges en l'honneur du professeur Michel Guibal*. Montpellier (France) : Presses universitaires de Montpellier, Jean-Louis Autin. 2006, p. 11-18

## Professional Publications

### Articles

"Réconcilier l'inconciliable ? Les leçons de négociations et médiations en

milieux extrêmes" (A. Colson), *Journal de l'Ecole de Paris du Management*, Mar 2011, Vol. mars-avril 2011, Issue 88, p. 9-17

"La conduite du changement dans le secteur public" (A. Colson), *La Gazette des communes, des départements et des régions*, Oct 2005, p. 211-250

"La négociation : une source de productivité pour les organisations" (A. Colson, T. Gadaud), *Personnel*, Mar 2003, Issue 438, p. 69-71

"Quelques limites à la négociation "gagnant-gagnant"" (A. Colson), *Personnel*, Mar 2003, Issue 438, p. 50-53

## **Book Chapters**

*Négociateur*. In: *Le Guide de l'entrepreneur efficace & Conseils et méthodes* (with A. Lempereur). Paris (France) : Dunod, Collectif. 2008, p. 39-50

*Temps et conduite du changement dans le secteur public*. In: *Regards prospectifs sur l'Etat-stratège (tome 2)*. Paris (France) : Presses du Plan, Alain Etchegoyen. 2004, p. 63-68

*La conduite du changement dans le secteur public : premiers résultats*. In: *Regards prospectifs sur l'Etat-stratège (tome 1)*. Paris (France) : Presses du Plan, Alain Etchegoyen. 2004, p. 65-69

## **Working Papers**

"The Ambassador, Between Light and Shade. The Emergence of Secrecy as the Norm of International Negotiation" (A. Colson). Essec Research Center, DR-07023 Nov 07.

"La conduite du changement au sein des Douanes : 1990-2004" (with F. Géraud). Commissariat général du Plan, Sep 05.

"Le rattachement institutionnel de la réforme de l'Etat dans les Etats-membres de l'Union européenne" Commissariat général du Plan, Mar 05.

"La conduite du changement au sein de la Seita-Groupe Altadis" (with M. Lebec). Commissariat général du Plan, Mar 05.

"La conduite du changement au sein de l'Agence nationale pour l'emploi" (with F. Géraud). Commissariat général du Plan, Jan 05.

"Ce que "réformer l'Etat" veut dire : petit historique" (with M. Lebec). Commissariat général du Plan, Sep 04.

"Le principe d'adaptabilité du service public et la conduite du changement" (with M. Lebec). Commissariat général du Plan, Aug 04.

"Objectifs, acteurs et outils de la réforme de l'Etat aujourd'hui" Commissariat général du Plan, Aug 04.

"Les stratégies de l'Etat en régions : dix ans après" Commissariat général du Plan, Nov 02.

## **Other Publications**

### **Articles published in Conference Proceedings**

"De l'Académie de Torcy à l'Institut diplomatique : pourquoi et comment enseigner la négociation aux diplomates ?". In : *Diplomaties en renouvellement*, Diplomaties en renouvellement (IRICE-Paris 1-Paris 4-CNRS). Paris (France) : IRICE, 2009, p. 63-79

"La négociation internationale au risque de la transparence : rôles et figures du secret envers des tiers". In : *Risques et négociations*, Troisième Biennale Internationale de la Négociation. Paris (France) : Négocia, 2007

"Why do Mediators Mediate?", With K. Webb. In : *Modèles de médiateurs et médiateurs modèles*, Modèles de médiateurs et médiateurs modèles. Cergy (France) : ESSEC IRENE, 1998, p. 151-157

## Press Articles

"Saber comunicar es basico para resolver conflictos en la empresa". *Expansion*, 22 Aug 2011, p. 2

"La revolucion es la antitesis de la negociation". *La Vanguardia*, 19 Jun 2011, p. 10 (Interview by Lluís Urià)

"Vers un nouvel équilibre entre secret diplomatique et droit de savoir ?". *Le Monde (hors série : "Le meilleur de WikiLeaks")*, 01 Feb 2011, p. 151-153

"La fin du secret diplomatique ?". *Le Monde*, 14 Dec 2010, p. 24

"Les limites de la confidentialité". *Le Monde*, 14 Dec 2010, p. 24

"Bien acheter, c'est aussi savoir séduire l'autre". *Le Figaro Patrimoine*, 13 Feb 2009, p. 18

"On ne naît pas bon négociateur, on le devient". *Le Monde de l'Intelligence*, 01 Jan 2009, p. 14-17

"Entretien". *M-Magazine*, 01 Oct 2008

"Négociation et réforme du code des marchés publics". *Achat public.com*, 23 Mar 2006

"Point de vue sur la conduite du changement dans le secteur public". *En Actions - Assurance maladie*, 01 Nov 2005, p. 5

"La justice contre la paix ?". *Le Monde*, 01 Jun 1999, p. 17

## Book Reviews

"Constructing Justice and Security after War". *International Journal of Conflict Management*, 2009, vol. 20, Number 2, Issue 1ère, p. 202-206

---

# Teaching

## 📖 Teaching at ESSEC

### Graduate teaching

ESSEC, *Période initiale*: "Histoire et philosophie de la négociation"

ESSEC MBA: "Negotiation Workshop"

ESSEC MBA: "Atelier de négociation"

ESSEC MBA: "Mediation Workshop"  
ESSEC Specialised Masters: "Leading Teams"  
ESSEC Specialised Masters: "Negotiation Skills" (MS SIAI, MS MMK, MS TFI)  
ESSEC Summer Module : "Teambuilding in a Multicultural Context"

#### **Executive Education**

ESSEC MANNHEIM Executive MBA: "The Manager Negotiator"  
ESSEC MBA Luxury: "Negotiation Skills"  
ESSEC Part Time MS SIAI : "Negotiation in an International Context"

***And many interventions in corporate programs***

#### **▾ Other Teaching Activities**

Adjunct Professor, *Ecole nationale d'administration* - ENA (since 1998),  
coordination of negotiation trainings (since 2002)  
Adjunct Professor, *Institut national des études territoriales* - INET (since 2000)  
Lecturer, *Ecole nationale des Ponts et Chaussées* (2000-2001)

---

## **Other Activities**

#### **▾ Awards and Distinctions**

#### **▾ Scientific Activities**

#### **Editorial Board Membership**

*Le Banquet*, CERAP

*Journal of Arbitration and Mediation / Revue d'arbitrage et de médiation*,  
Université de Sherbrooke / Dalhousie University Schulich School of Law

*Négociations*, De Boeck

*Négociations (comité de rédaction)*, De Boeck

*Négociations*, De Boeck

*Le Banquet*, CERAP

#### **Conference Presentations**

"Around "Entrer en négociation" : A Festschrift Honouring Christophe Dupont", (with D. Druckman). 24th Annual IACM Conference, International Association for Conflict Management, Istanbul, Turkey, 05 Jul 2011

"A l'occasion de la transposition de la directive 2008/52/CE sur la médiation : quelles avantages de la médiation plaident en faveur de son développement ?", *Les développements de la médiation*, Conseil d'Etat, Paris, France, 04 May 2011

"Six composantes déterminantes pour conduire le changement dans le secteur public local", "Réformes territoriales : quelles conséquences pour les services publics locaux ?", *Institut national des études territoriales*

(INET), Strasbourg, Paris, 01 Dec 2010

"Réconcilier l'inconciliable ? Leçons de médiations et négociations en milieu extrême", Séminaire Vie des affaires 2010, Ecole des Mines / Ecole de Paris du Management, Paris, France, 05 Nov 2010

"Conflits et déplacements forcés de populations dans la région africaine des Grands Lacs", (with N. Klein). Exils, errances, rencontres, Université de Cergy-Pontoise et ESSEC Business School, Cergy-Pontoise, France, 03 Dec 2009

"Crise de la valeur, crise des valeurs, valeur d'une crise : l'enjeu de la responsabilité", Questioning the Crisis, ESSEC, Cergy-Pontoise, France, 17 Dec 2008

"De l'Académie de Torcy à l'Institut diplomatique : pourquoi et comment enseigner la négociation aux diplomates ?", Des diplomaties en renouvellement, IRICE (UMR CNRS - Paris 1 - Paris 4), Paris, France, 03 Oct 2008

"Increased Transparency towards Stakeholders in International Negotiation: The Appearance of Quasi-Negotiators, or the Advent of Quasi-Multilateral Negotiations?", 21st Annual Conference, International Association for Conflict Management, IACM, Chicago, IL, Etats-Unis, 03 Jul 2008

"Penser la négociation en science politique : retour aux sources et perspectives de recherche", Décade de Cerisy : Penser la négociation en modernité avancée, Cerisy et Revue Négociations, Cerisy-la-Salle, France, 30 May 2008

"Conflict Resolution Studies and the French / Anglo-Saxon Divide: Another Transatlantic Misunderstanding?", (with C. Tenenbaum). 49th Annual Convention, International Studies Association, ISA, San Francisco, CA, Etats-Unis, 26 Mar 2008

"Negotiating Air Traffic Rights: When States Negotiate on behalf of Economic Actors", British International Studies Association Annual Conference, BISA, Cambridge, Royaume-Uni, 18 Dec 2007

"Comment négocier aujourd'hui : quelles pistes pour la recherche et la pédagogie ?", 3ème Biennale Internationale de la Négociation, Négocia, Paris, France, 15 Nov 2007

"Ethique et formation en négociation sociale", Enjeux et transformations de la négociation sociale, HEC Montréal / CRIMT / Revue Négociations, Montréal, Canada, 05 Apr 2007

"Enseigner la négociation en France : où, quoi, comment, pourquoi ?", Enjeux et transformations de la négociation sociale, HEC Montréal / CRIMT / Revue Négociations, Montréal, Canada, 04 Apr 2007

"Techniques de gestion des conflits", Autour de Shirin Ebadi, Prix Nobel de la Paix : 10 ans d'ESSEC IRENE, ESSEC IRENE, Cergy, Fr, 06 Nov 2006

"Building Networks of Negotiation Educators: ESSEC IRÉNÉ among other Possible Models", New Trends in Negotiation Teaching, HARVARD PON & ESSEC IRENE, Cergy-Pontoise, France, 16 Nov 2005

"Teaching Negotiation at France's ENA: A Cross-Cultural Challenge", New Trends in Negotiation Teaching, HARVARD PON & ESSEC IRENE, Cergy-Pontoise, France, 15 Nov 2005

"Le discours sur l'art de négocier d'Antoine Pecquet", Aux sources de la

négociation européenne : les penseurs français de la diplomatie à l'âge classique, ESSEC IRENE, Paris, France, 18 Jun 2003

"The activity of the International Criminal Tribunal for the Former Yugoslavia", 1997 Conference on Regional Security in a Global Context, MacArthur Foundation-King's College Annual Conference, Wiston House, United Kingdom, 07 Jul 1997

#### **Other Conferences**

##### **▾ Affiliations and Academic Responsibilities**

##### **▾ Consulting and Other Activities**

Consulting for private corporations and public organizations in the fields of negotiation, communication, and change management.

##### **▾ Professional Experience**

Lecturer and researcher, ESSEC (Private and Public Policies Department);  
Development Director, ESSEC IRENE (2005-2007)Project Leader,  
Commissariat général du Plan (French Government's strategy agency)  
(2002-2005)Advisor to the French Prime Minister (1998-2002)Lecturer at  
ESSEC Business School (1998-2005)