

**Gérard
Viens**

**Professor,
Department**
Health Economics
Institute

**Contact**

✉ **Mail:**
viens@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Education

CBE, Northwestern University.
CHRM, Certificate in Health Care Risk Management.
Diplôme HEC.

Research Areas

Management control, hospital management, accreditation, pharmaceutical economics.

Publications✉ **Academic Publications****Books**

Development of an accreditation questionnaire : implementation in french cancer Institute. : M.M.I., 1997

Rapport sur la modernisation du financement et de la tarification des établissements de santé publics et privés. : Ministère de la Santé, 1995

Gérer la qualité et les risques à l'hôpital. (with P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

Le Sida et la société française. (with L. Montagnier). : La Documentation Française, 1993

La gestion des achats et des stocks à l'hôpital. (with R. Faitot). : ESF/EME, 1985

Articles

"Regard d'Economiste", *Le Moniteur des Pharmacies*, Mar. 2004

"Quelques éléments pour une régulation du système de santé", *Médecin Radiologue de France*, Oct. 2003

"La France ne sera pas une exception pharmaceutique", *Le Moniteur des pharmacies*, Jan. 2002

"La nécessaire modernisation du système de santé", *Le médecin Radiologiste de France*, Apr. 2001

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ?", *Echanges & Controverses 2000*, Dec. 2000

"Maîtriser les dépenses de santé : à quelles conditions ?", *Reflets Essec Magazine*, Mar. 2000, Issue 39

"Attester la qualité de l'établissement", *Hospitalisation Nouvelle*, Jan. 2000, Issue 274

"Unsefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers", *The European Journal of Cancer*, Sept. 1999, p. 190

"Les réseaux de santé, une nécessité ?", *Soins*, Sept. 1998, Issue 628

"Pour un développement de la gestion des risques dans les établissements", With P. Anhoury. *Hospitalisation Privée*, Apr. 1998

"Filières et réseaux de santé. Quel avenir en France ?", *Médecine et Armées*, Jan. 1998, Vol. 26, Issue 8

"Avallon, Pithiviers, Sciences et Avenir : trois raisons d'espérer !", *Médicament à l'hôpital (Le)*, Nov. 1997, Issue 1

"An approach of the evaluation of costs induced by clinical research : the experience of a French Oncology Department.", With C. Bercez. *J CLIN ONCOL*, June 1997

"Pour un développement de l'accréditation en France", *Le Nouvel Hospitalier*, Jul. 1995

"L'audit de la sécurité et des risques dans le management de l'hôpital", With P. Anhoury. *Gestions Hospitalières*, Oct. 1994, Issue 339

"De l'épidémiologie à l'assurance qualité : évaluation de l'utilisation du médicament", *Pharmacien Hospitalier*, Jan. 1994, Issue supplément

"Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème", *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur*, Jan. 1994

"Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne", *Journal of the British Institute in Paris*, Sept. 1993

"Pourquoi une agence nationale pour la formation continue ?", With P. Trotot. *Décision Santé*, June 1993, Issue 43

"Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins - 2e volet", With P. Marre. *Décision Santé*, Mar. 1993, Issue 38

"Pour une véritable logique d'entreprise dans les établissements de soins", With P. Marre. *Décision Santé*, Feb. 1993, Issue 37

"Evaluation hospitalière : l'exemple de l'accréditation aux Etats-Unis - Application aux urgences", *Revue des Samu Médecine d'Urgence (La)""*, Dec. 1992, Issue 6

"Le médicament dans les dépenses de santé : le cas de l'Europe", *Journal d'Economie Médicale*, Jan. 1992, Vol. 10, Issue 6

"Une approche de l'évaluation des coûts induits par la recherche clinique : expérience d'un département d'oncologie médicale", With C. Bercez. *BULL CANCER*, Jan. 1992, Vol. 458, Issue 92

"Comparaison du coût de deux stratégies de traitement des analyses biologiques dans un centre hospitalier spécialisé", With C. Barla. *Pharmacien Hospitalier (Le)*, Jan. 1992

Book Chapters

High-technology Clusters in France: Two Unusual Models. An Empirical Study. In: DI TOMMASO M.R., SCHWEITZER S.O.. *Health Policy and*

High-tech Industrial Development. Learning from Innovation in the Health Industry (with G. Katz-benichou). Northampton, MA (Etats-Unis) : Edwar Elgar Publishing, 2005

High technology clusters in France: two different models-an empiric study. In: *Oxford University Press* (with G. Benichou). 2003

Assurance maladie : pistes de restructuration et implication pour les mutuelles et les organismes complémentaires. In: *La Mutualité et la réforme de la Santé.* : Rencontres Mutualistes Territoriales, 2003

L'accès à l'innovation le point de vue des acteurs, Les enjeux de l'innovation. In: *John Libbey.* 2002

Le temps dans l'évaluation du médicament et des dispositifs médicaux. In: *La prise en compte du temps dans l'évaluation en santé, John Libbey* (with A. Chicoye). 2002

Comment réguler les dépenses de santé ?. In: CHARPENTIER F.. *Encyclopédie Protection Sociale - Quelle refondation ?.* Paris (France) : Editions Liaisons & Economica, 2000

Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème. In: Lequesne M., Maldague B., Morvan G.. *Evaluation de l'imagerie de l'appareil moteur.* Montpellier (France) : Sauramps Médical, 1994

La qualité et les risques en pratique hospitalière : définition, concepts, incitatifs. In: ANHOURY P., VIENS G.. *Gérer la qualité et les risques à l'hôpital* (with P. Anhoury). Paris (France) : ESF Editeur, 1994

Economie de la santé et évaluation économique : les données du problème, évaluation de l'imagerie de l'appareil moteur. In: *Sauramps Médical.* 1994

Santé et protection sociale en France et en Grande-Bretagne. In: *Introduction.* 1993

Les HMO, une innovation américaine. In: *Comparaisons Internationales.* : Institut la Boétie, 1986

📄 Working Papers

"Evolution comparée de la consommation de médicaments dans les 5 pays européens entre 2000 et 2004 : analyse de 7 classes pharmaco-thérapeutiques" (with K. Levesque, P. Chahwakilian, A. El Hasnaoui, A. Gaudillat, G. Nicol, C. Cruzier). Essec Research Center, DR-07002 févr. 07.

📄 Other Publications

Articles published in Conference Proceedings

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le management ?". In : *Actes de la 8ème Journée Centre René Huguenin-Saint-Cloud : Echanges & Controverses 2000.*, Saint-Cloud (France) : Centre René Huguenin, 2000

"Usefulness of Medico-economic Studies in Cancer Care from the Perspective of Payers and Policy Makers?". In : *Proceedings of ECCO 10-The European Cancer Conference.*, Vienne (Autriche) : The European Journal of Cancer, 1999

"Réseaux de santé et urgence : approches convergentes ?". In : *Urgences et réseaux de soins : des stratégies convergentes ?*,. Cergy (France) : Boehringer Ingelheim France, 1997

"Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux". In : *De la qualité à l'accréditation : quelles règles du jeu ?*,. Lorient (France) 1997

"L'évaluation des hôpitaux en France et en Angleterre". In : *Santé et Protection Sociale en France et en Grande-Bretagne*,. Paris (France) : British Institute in Paris, 1993

Press Articles

"L'hôpital du troisième millénaire". *DH Magazine. Le magazine du décideur hospitalier*, 01 sept. 1999

"Vers un contrat d'objectifs exemplaire". *IGR*, 01 avr. 1996

"Réformes : vers un consensus européen ?". *Revue Economie Santé*, 01 déc. 1995

"PMSI". *Hospitalisation Privée*, 01 juin 1995

"Le point de vue de Gérard Viens". *Lettre d'Information de l'Union Hospitalière Privée*, 01 juin 1995

"Expérimentation Languedoc-Roussillon". *Hospitalisation Nouvelle*, 01 mai 1995

"Sécurité et croissance économique : même combat". 01 déc. 1993

"Evaluer les actions des établissements". 01 nov. 1993

"Une agence pour la formation continue des médecins". *Décision Santé*, 01 juin 1993

"L'évaluation hospitalière : le cas de l'Angleterre". *Décision Santé*, 01 févr. 1993

Other Activities

Conference Presentations

"Trois enjeux pour la santé en 2010 : le marché des seniors, le patient-citoyen, les nouveaux managers de la santé", Colloque - Commémoration des 10 ans de la Chaire ESSEC Santé, Paris, France, 14 déc. 2000

"E-commerce et la fonction achat de l'hôpital", XIIèmes Rencontres Nationales de l'UHP : Le net et la santé, Paris, France, 22 nov. 2000

"La nouvelle régulation : quel impact sur l'hôpital et le médicament ?", 8ème Journée-Conférence débat : Echanges & Controverses", Paris, France, 20 nov. 2000

"Président de Séance", XVèmes Journées Pharmaceutiques AVENTIS - La

pharmacie hospitalière au seuil du 3ème millénaire, Paris, France, 15 nov. 2000

"Integrated Health Care Solutions", 29th European Symposium on Clinical Pharmacy, Bâle, Suisse, 13 oct. 2000

"Managed Care Solutions", 29th European Symposium on Clinical Pharmacy New Technologies Pharmacists and Patients, Bâle, Suisse, 11 oct. 2000

"L'évaluation des établissements de santé dans le cadre de l'accréditation", 14èmes Journées des Cadres de Radiologie et d'Imagerie de Toulouse, Marseille, France, 28 sept. 2000

"Gestion des risques et responsabilité médicale", La responsabilité médicale : mythes et réalité, Issy-les-Moulineaux, France, 25 mai 2000

"La nouvelle régulation hospitalière : enjeux pour le praticien hospitalier", Assises Nationales des Commissions Médicales d'Etablissements des Centres Hospitaliers, Angoulême, France, 19 mai 2000

"La démarche d'accréditation dans un hôpital général", Colloque Accréditation", Rochefort-sur-Mer, France, 10 avr. 2000

"Y-a-t-il une logique économique et sociale aux fusions ?", XXIème Journée Nationale A.F.M.H.A. - Fusion des établissements : solution d'avenir ?, Paris, France, 16 mars 2000

"Financing French Hospitals through DRG's Pricing", Symposium International des directeurs d'établissement, Hambourg, Allemagne, 17 févr. 2000

"Hôpital : régionalisation, coopération public-privé, qualité et évaluation", Vème Forum International de la Gestion de la Santé - Economie Santé 99, Paris, France, 25 nov. 1999

"La qualité et le service du patient", XIVèmes Rencontres Nationales de l'UHP, Versailles, France, 24 nov. 1999

"La création de l'AFSSAPS, Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé dans le nouveau paysage de la régulation des dépenses de santé", Séminaire SNITEM, Lyon, France, 11 oct. 1999

"Comment financer les nouvelles technologies en France : le cas Ultracision", 101ème Congrès Français de Chirurgie, Paris, France, 07 oct. 1999

"Enjeux des réseaux dans la pratique médicale", Séminaire réseaux et nouvelles techniques chirurgicales, Dijon, France, 29 mai 1999

"Le nouveau paysage de l'Assurance Maladie", Colloque URMR RA, Lyon, France, 27 mai 1999

"Accréditation, réseaux de santé et régulation du système de soins, tarification à la pathologie", Séminaire SODEXHO, Lyon, France, 17 mars 1999

"Le nouveau paysage du système de santé français : implication pour l'industrie du matériel médical", Séminaire ETHICON ENDO SURGERY, Johannesburg, Afrique du Sud, 16 janv. 1999

"L'accréditation à la française : les premiers pas", IVème Forum International de la Gestion de la Santé Economie-Santé 98, Paris, France, 26 nov. 1998

"Accréditation des hôpitaux : démarche française, démarche américaine", Journées Euro-Pharmat, Paris, France, 12 oct. 1998

"Accréditation et qualité en cancérologie", 100ème Congrès Français de Chirurgie, Paris, France, 06 oct. 1998

"L'accompagnement méthodologique du BAQ-HP", Accréditation : un enjeu interne et externe pour la réussite de la profession, Paris, Sénat, France, 29 sept. 1998

"Vers une politique de santé européenne ?", Congrès Annuel de Coeliochirurgie, Venise, Italie, 25 sept. 1998

"Planning and Accreditation of Hospital Emergency Departments in France", 2ème Congrès de l'Association Médicale Franco-Egyptienne, Le Caire, Egypte, 28 avr. 1998

"Les budgets des projets de recherche : méthodologie et contrôle", Le montage d'un projet de recherche clinique, Paris, France, 16 mars 1998

"Place du Risk Management dans les politiques d'assurance de qualité : approche américaine et canadienne", Séminaire sur la prévention du risque pour la protection du patient, Palerme, Sicile, 05 déc. 1997

"Evaluation et accréditation", Economie-Santé 97, Paris, France, 30 oct. 1997

"Journée La démarche qualité en ophtalmologie", Qu'est-ce que l'accréditation ? définition et objectif, Paris, France, 17 oct. 1997

"Accréditation versus pratique professionnelle", Qualité des soins et organisation hospitalière, Paris, France, 17 oct. 1997

"Réseaux de santé et urgences : approches convergentes ?", Urgences et réseaux de soins, Cergy, France, 10 oct. 1997

"Procédures et méthodologie de l'accréditation dans les centres anticancéreux", Développement d'une politique de qualité dans les établissements hospitaliers, Lille, France, 03 oct. 1997

"Rôles et missions de l'ANAES : organisation et procédures d'accréditation", 2ème université des cadres de la santé, Paris, France, 09 sept. 1997

"L'Agence Régionale de l'Hospitalisation et les outils de planification", Séminaire de l'ARH, Meung-sur-Loire, France, 30 juin 1997

"Réflexions et commentaires sur l'expérience des centres anticancéreux", De la qualité de l'accréditation : quelles règles du jeu ?, Lorient, France, 09 mai 1997

"La réforme Juppé : nouveaux acteurs, nouveaux rôles, place de l'ARH dans la structure hospitalière", Journée Accréditation, Vézelay, France, 23 avr. 1997

"L'accréditation des hôpitaux et des services hospitaliers", L'accréditation au CHU de Grenoble, Grenoble, France, 14 avr. 1997

"Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures", Maîtrise des dépenses hospitalières : nouveaux outils, nouvelles structures, Villejuif, France, 08 avr. 1997

"Le management en médecine et en santé", Ethique médicale et biologique, Paris, France, 18 févr. 1997

"L'expérience dans les centres de lutte contre le cancer", Journée du Collège des Hospitaliers pour l'information médicale, Paris, France, 13 janv. 1997

"L'accréditation : vers la définition d'un modèle français", Colloque Un An après la réforme Juppé : où va l'hôpital ?", Paris, France, 12 déc. 1996

"L'accréditation hospitalière", Réunion L'Accréditation et la Lutte contre les Infections", Grenoble, France, 12 déc. 1996

"Etudes pharmaco-économiques à l'hôpital", Séminaire Evaluation Economique du Médicament", Paris, France, 10 déc. 1996

"Réforme hospitalière et soins ambulatoires", Colloque Quels espaces pour l'hospitalisation de jour et la chirurgie ambulatoire ?", Paris, France, 06 déc. 1996

"La démarche d'accréditation dans un établissement", Journée d'Etudes MCO 96, Paris, France, 03 déc. 1996

"Qualité : accréditation au sein des établissements privés", Réunion des Surveillantes Générales, Paris, France, 22 nov. 1996

"Hôpital : évaluation et accréditation", Ile Forum International de la Gestion de la Santé Economie-Santé, Paris, France, 21 nov. 1996

"Accréditation dans les structures de soins : quelles implications pour les établissements privés", 2e Réunion des Présidents de CME, Paris, France, 16 nov. 1996

"Définition de l'évaluation et de l'accréditation", Colloque Evaluation et Accréditation, Paris, France, 15 nov. 1996

"La réforme de l'hospitalisation : le point de vue des acteurs", Séminaire consacré à l'Hospitalisation, Saint-Etienne, France, 07 nov. 1996

"L'accréditation", 5èmes Journées du Collège Régional d'Information Médicale du Sud-Est, Aix-en-Provence, France, 25 oct. 1996

"L'accréditation", Journée d'Information, Caen, France, 07 oct. 1996

"Problèmes économiques d'un centre de chirurgie ambulatoire", Congrès de la Société Française de Médecine Esthétique, Paris, France, 27 sept. 1996

"L'évaluation de la qualité : accréditation de l'hôpital ou accréditation des services ?", XIèmes Journées Pharmaceutiques ROUSSEL DIAMANT, Enghien-les-Bains, France, 18 juin 1996

"Evaluation - accréditation", Paris, France, 11 juin 1996

"Comparaison des systèmes de santé suédois et français", Congrès de l'Union Hospitalière Privée, Stockholm, Suède, 03 juin 1996

"Quelle définition à l'accréditation pour la France ?", Colloque AIC, Paris, France, 29 mai 1996

"Qu'est-ce que l'accréditation ? Définition et objectifs", 2èmes Journées Médico-hospitalières ZENECA Pharma, Montréal, Canada, 22 mai 1996

"Quelles procédures pour la qualité ?", XXXIe Congrès du Syndicat National des Médecins de Groupe, Jérusalem, Israël, 09 mai 1996

"Analyse comparée des politiques d'économie de santé en Europe", Rouen,

France, 23 avr. 1996

"La nouvelle réforme hospitalière par ceux qui l'ont faite", EUROFORUM, Paris, France, 26 mars 1996

"L'importance des enjeux et rôles économiques des réseaux informatisés dans la santé", Colloque CEGEDIM - ESSEC Santé, Paris, France, 20 févr. 1996

"Peut-on maîtriser un système de santé ? par la structure, par la filière, par l'accès aux soins et la couverture sociale", 2e Journée Glaxo Wellcome d'Actualités en Hépatogastroentérologie, Paris, France, 16 févr. 1996

"PMSI et contrats d'objectifs : quelles relations possibles ?", 5èmes Rencontres de Santé Hôpital Europe, Paris, France, 07 févr. 1996

"Hôpital : de l'information à la gestion", Economie Santé 95, Paris, France, 22 nov. 1995

"Les nouveaux challenges pour l'industrie pharmaceutique", Industrie Pharmaceutique : Partenaire de la Protection Sociale, Montpellier, France, 09 nov. 1995

"Le paiement à l'acte est-il adapté à la pratique médicale de demain ?", Première Université d'Eté, Ramatuelle, France, 22 sept. 1995

"Les réseaux de santé et régulation économique", Colloque - Réseaux de Santé et Autoroutes de l'Information, Paris, France, 20 sept. 1995

"Accréditation des structures hospitalières : objectifs et méthodologie", Les Conférences de l'Institut Gustave Roussy, Paris, France, 19 sept. 1995

"European Health Care Systems : A Comparative Analysis", The First Hospital Health Economic Symposium, Stockholm, Suède, 27 juin 1995

"Les nouveaux modes de financement des hôpitaux", Les Débats de l'ACIP, Paris, France, 17 mai 1995

"Enjeux externes : quelles conséquences en terme de répartition des dotations budgétaires ?", Quelles Modalités de Répartition de l'Allocation Budgétaire pour les Etablissements Publics de Santé ?, Paris, France, 06 avr. 1995

"La définition des budgets théoriques sur la base d'indicateurs d'activité peut-elle infléchir la répartition des ressources ?", Journée d'Etude Le PMSI et le Financement des Hôpitaux en Fonction de leur Activité", Paris, France, 31 mars 1995

"L'expérimentation Languedoc-Roussillon", Colloque PMSI, Paris, France, 22 mars 1995

"Le budget entre reconduction et innovation", Xèmes Journées Pharmaceutiques, Paris, France, 22 mars 1995

"Expérimentation PMSI en Languedoc-Roussillon", Conférence de la Fédération Nationale des Centres de Lutte contre le Cancer, Paris, France, 15 mars 1995

"Le PMSI : mythe ou réalité - Quels enseignements de l'expérience Languedoc-Roussillon ?", Premières Assises des Commissions Médicales d'Etablissements des Centres Hospitaliers, La Roche-sur-Yon, France, 09 mars 1995

"L'évaluation, pour quoi faire ?", Session Congrès Annuel : Evaluation de l'Activité d'un Plateau d'Imagerie Lourde, Paris, France, 13 févr. 1995

"Gérer la qualité et les risques à l'hôpital : principes et approche", 3e Séminaire Evaluation en Médecine d'Urgence", Cergy, France, 10 févr. 1995

"L'expérimentation Languedoc-Roussillon : description et point de situation", Journées Nationales des CRAM et des CGSS, Lille, France, 09 févr. 1995

"Protection sociale : la fin du modèle français ?", Conférence : la Protection Sociale en Réforme, Tours, France, 02 févr. 1995

"Réseaux coordonnés de soins", 13es Rencontres de Santé Nationale des Mutuelles de France, Montpellier, France, 09 déc. 1994

"Des cercles de qualité au concept de la gestion de qualité des risques", Journée des Centres de Lutte contre le Cancer Gestion de la Qualité et des Risques", Paris, France, 06 déc. 1994

"L'enseignement de l'économie de la santé en France", Colloque Annuel de la Chaire d'Economie et Gestion de la Santé, Paris, France, 24 nov. 1994

"En France : quel financement et quelle tarification ?", Rencontres Européennes de Santé Hôpital Europe, Paris, France, 17 nov. 1994

"Evaluation des structures : notions d'accréditation", Congrès de la Société Française de Radiologie Evaluation et Imagerie", Paris, France, 24 oct. 1994

"Expérience Languedoc-Roussillon", Séminaire Etude des Populations et Epidémiologie en Planification Sanitaire", Paris, France, 21 oct. 1994

"Maîtrise des dépenses de santé et financement de l'assurance maladie : convergences européennes", 3e Journée d'Etudes, Limoges, France, 20 oct. 1994

"Vers une démarche qualité en psychiatrie", Journées de l'Information Psychiatrique Soins de qualité, qualité des soins", Saint Malo, France, 06 oct. 1994

"Le dysfonctionnement du système de santé", Séminaire Promotion Santé Hôpital, Porquerolles, France, 30 sept. 1994

"Le nouveau contexte économique et les réponses de l'industrie pharmaceutique", Conférence L'Industrie Pharmaceutique : la Crise - l'Obligation de performances", Paris, France, 27 sept. 1994

"Tarification à la pathologie et allocation des ressources", Séminaire Etude des Populations et l'Epidémiologie en Planification Sanitaire, Paris, France, 14 sept. 1994

"L'expérience de tarification en Languedoc-Roussillon", Séminaire du Centre National d'Etudes Supérieures de Sécurité Sociale, Saint-Etienne, France, 30 juin 1994

"Rapprochement des modes de financement - Comment concevoir un rapprochement public-privé en matière de tarification ?", XVIIe Congrès de la FIEHP, Nice, France, 28 juin 1994

"Economie de santé et rapport coût-efficacité", Congrès GETROA, Lille, France, 17 juin 1994

"Une analyse comparée des systèmes de régulation des dépenses de santé en Europe", Réunion du GTCHU, Lille, France, 27 mai 1994

"Décloisonner le système de santé : nécessité ou utopie ?", Congrès SNMG Le malade au coeur du système de santé", Guadeloupe, France, 07 mai 1994

"L'approche des coûts dans les études d'évaluation médico-économique du médicament", Journées des Experts, Paris, France, 05 mai 1994

"Pharmaco-économie et évaluation de l'utilisation du médicament", IXèmes Journées Pharmaceutiques, Paris, France, 23 mars 1994

"Politique européenne de maîtrise des dépenses de santé : un consensus ?", Forum La profession médicale face à son avenir", Epernay, France, 12 mars 1994

"Evolution ou révolution de la pratique quotidienne du médecin ?", Forum La profession médicale face à son avenir", Paris, France, 05 mars 1994

"L'industrie pharmaceutique et la maîtrise médicalisée", 22e Salon de la Médecine MEDEC 94, Paris, France, 03 mars 1994

"L'évaluation des pratiques professionnelles et le système d'assurance qualité", Colloque Gestion de la santé : rupture ou mutation ?", Paris, France, 15 déc. 1993

"Sécurité et croissance économique : même combat", Colloque international La Sécurité Sociale, c'est l'avenir", Paris, France, 08 déc. 1993

"Economie de la santé et évaluation médicales, grands principes", Congrès de l'ADF, Paris, France, 25 nov. 1993

"Evaluer les actions des établissements", Premières Rencontres de UNIPRO-Cliniques, Paris, France, 21 nov. 1993

"Quel directeur de demain, pour quel hôpital ?", Séminaire Directeur d'hôpital", Paris, France, 25 oct. 1993

"Health Care Cost Containment Policies", Séminaire Medical Oncology for Pharmaceutical Product Managers", Antibes, France, 08 sept. 1993

"La problématique de recherche de qualité à l'hôpital", Séminaire Santé et Qualité Totale", Basse-Terre, Guadeloupe, 01 juil. 1993

"Les aspects économiques de la chirurgie ambulatoire", Symposium La chirurgie de jour en 1993", Paris, France, 28 mai 1993

"Enjeux de la qualité totale dans le domaine de la santé", Colloque Qualité Totale Hospitalière", Paris, France, 24 mai 1993

"La tarification : y-a-t-il un juste prix ?", Vemes rencontres nationales de l'Union Hospitalière Privée, Paris, France, 01 avr. 1993

"Les expériences étrangères en matière d'évaluation", Séminaire AP-HP, Marseille, France, 31 mars 1993

"Evaluation médicale", Séminaire ADF, Rueil Malmaison, France, 19 mars 1993

"Evaluation en milieu hospitalier : rôle et place de l'évaluation économique", Séminaire Evaluation économique à l'usage de l'industrie du médicament, Paris, France, 15 mars 1993

"Le bloc opératoire : la nouvelle gestion", XXVe réunion internationale d'anesthésiologie et de réanimation, Paris, France, 14 mars 1993

"Le contrôle de gestion à l'hôpital : un outil d'évaluation de la structure ?", Le nouveau management hospitalier, Paris, France, 11 févr. 1993

"Evaluation des pharmacies hospitalières : de l'accréditation à l'audit organisationnel", Journée d'Etudes Evaluation de la qualité en pharmacie hospitalière, Lyon, France, 09 févr. 1993

"A propos de la tarification des établissements de santé", Séminaire Relations entre médecins-hospitalisation-systèmes de soins", Paris, France, 05 févr. 1993

"Vers une accréditation des services d'accueil des urgences - Analyse critique des questionnaires américain, anglais et canadien", Evaluation en médecine d'urgence, Cergy, France, 22 janv. 1993

"Adaptabilité des principes de 'Managed Care' au contexte français", VIe colloque international de médocométrie régionale, Les Diablerets, Suisse, 15 janv. 1993

"Concurrence et santé : vers de nouveaux systèmes d'organisation des soins", Pontoise, France, 10 oct. 1986

"Santé et économie . Réflexion sur l'incidence de la politique de maîtrise des dépenses de santé""", Hospices Civils de Lyon, Lyon, France, 19 sept. 1986

"Etude économique comparative du traitement des lombalgies par un protocole chirurgical et par un protocole nucléolytique", Ve journée du Rachis, Paris, France, 07 sept. 1986

"Les Health Maintenance Organisations H.M.O. : un moyen de réduire les dépenses de santé", Paris, France, 27 mai 1986

📌 Professional Experience

Visiting Professor, Indian Institute of Management (1984), Pittsburgh University (1979), University of California, Los Angeles, School of Public Health (1978)