

**Jérôme
Barthélemy**

**Professor,
Department
Management**



Contact

✉ **Mail:**
barthelemy@essec.fr
✉ Avenue Bernard
Hirsch.
BP 50105
95021 Cergy Pontoise
cedex
FRANCE

Education

Ph.D. in Strategic Management, HEC Paris
Master of Research in Strategic Management, Université de Paris
X-ESSEC-HEC
Diplôme ESSEC

Research Areas

Strategic outsourcing
Management of franchise networks

Publications

✉ Academic Publications

Books

Stratégies d'externalisation. 3rd edition. Paris (France) : Dunod, 2007

Articles

"Agency and Institutional Influences on Franchising" (J. Barthélemy), *Journal of Business Venturing*, Jan 2011, Vol. 26, p. 93-103

"The Disney - Pixar Relationship Dynamics: Lessons for Outsourcing vs. Vertical Integration " (J. Barthélemy), *Organizational Dynamics*, Jan 2011, Vol. 40, p. 43-48

"L'influence du critique américain Robert Parker dans l'univers du vignoble bordelais" (J. Barthélemy), *Gérer & Comprendre*, Sep 2010, Issue 101, p. 60-71

"Externalisation : le manque de contrat tue, l'excès aussi" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review (L')*, Dec 2009, Vol. 135, p. 122-127

"Le choix de la franchise ou de l'intégration verticale : une étude empirique" (J. Barthélemy), *Management International*, Jun 2009, Vol. 13, Issue 4, p. 65-72

"Opportunism, Knowledge and the Performance of Franchise Chains" (J. Barthélemy), *Strategic Management Journal*, Dec 2008, Vol. 29, Issue 13, p. 1451-1463

"IT Outsourcing: The Goldilocks Strategy" (J. Barthélemy), *The Wall Street Journal and MIT Sloan Management Review (joint publication)*, Dec 2008, Vol. XXVI, Issue 224, p. R3

"Décision et gestion de l'externalisation : une approche intégrée" (J. Barthélemy, C. Donada), *Revue Française de Gestion*, Oct 2007, Issue 177, p. 101-111

"Complexity of Outsourcing Contracts and ex post Transaction Costs: An Empirical Investigation " (J. Barthélemy, B. Quelin), *Journal of Management Studies*, Dec 2006, Vol. 43, Issue 8, p. 1776-1797

"The experimental roots of revolutionary vision" (J. Barthélemy), *MIT Sloan Management Review*, Oct 2006, Vol. 48, Issue 1, p. 81-84

"La renégociation des contrats d'externalisation : une analyse empirique" (J. Barthélemy), *Finance Contrôle Stratégie*, Jun 2006, Vol. 9, Issue 2, p. 5-29

"Création et appropriation de la valeur dans un partenariat : le cas Disney-Pixar" (J. Barthélemy), *Revue Française de Gestion*, May 2006, Vol. 32, Issue 164, p. 141-155

"An Empirical Investigation of IT Outsourcing Versus Quasi-outsourcing in France and Germany" (J. Barthélemy, D. Geyer), *Information & Management*, May 2005, Vol. 42, p. 533-542

"Comment réussir une opération d'externalisation : une approche par les coûts de transaction et les ressources" (J. Barthélemy), *Revue Française de Gestion*, Aug 2004, Vol. 30, Issue 151, p. 9-30

"The Administrative Productivity of US Franchisors: An Empirical Investigation" (J. Barthélemy), *Economics Letters*, Apr 2004, Vol. 83, Issue 1, p. 115-121

"The Determinants of Total IT Outsourcing: An Empirical Investigation of French and German Firms" (J. Barthélemy, D. Geyer), *Journal of Computer Information Systems*, Jan 2004, Vol. XLIV, Issue 3, p. 91-97

"L'externalisation d'activités de service : une analyse en termes de bénéfices et de risques" (J. Barthélemy, S. Chalaye), *Gestion 2000*, Jan 2004, Vol. 21, Issue 4, p. 89-103

"La performance des opérations d'externalisation : une analyse empirique des déterminants" (J. Barthélemy), *Economies et Sociétés*, Jan 2004, Vol. 6, Issue 10, p. 1737-1757

"The Hard and Soft Sides of IT Outsourcing Management" (J. Barthélemy), *European Management Journal*, Oct 2003, Vol. 21, Issue 5, p. 539-548

"The Seven Deadly Sins of Outsourcing" (J. Barthélemy), *Academy of Management Executive*, May 2003, Vol. 17, Issue 2, p. 87-100

"Quels déterminants pour les frontières de la firme ?" (J. Barthélemy, T. Gonard), *Revue Française de Gestion*, Mar 2003, Vol. 29, Issue 143, p. 67-80

"Comment l'externalisation vient aux entreprises" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review*, Mar 2002, p. 44-53

"IT Outsourcing: Findings from an Empirical Survey in France and Germany" (D. Geyer), *European Management Journal*, Apr 2001, p. 195-202

"The Hidden Costs of IT Outsourcing" (J. Barthélemy), *MIT Sloan Management Review*, Jan 2001, p. 60-69

"Outsourcing et création de valeur" (J. Barthélemy), *Analyse Financière*, Jan 2001, p. 33-38

"L'outsourcing : une approche en termes de coûts de transaction et de ressources" (J. Barthélemy), *Gestion 2000*, Nov 2000, p. 91-109

"L'externalisation au coeur du métier" (J. Barthélemy), *Expansion Management Review*, Mar 2000, p. 91-98

Book Chapters

The Determinants of Total IT Outsourcing: An Empirical Investigation of French and German Firms. In: L Willcocks, M Lacity (Eds.) *Information Technology Outsourcing: Perspectives, Practices and Globalization*. New Dehli (India) : Sage, Willcocks, L., and Lacity, M. . 2009

Frontières de l'organisation et de l'entreprise. In: *STRATEGIES - Concepts, Méthodes, mise en oeuvre* (with C. Donada). Paris (France) : Dunod, 2009, p. 263-277

"Population-Level Learning and the Evolution of IT Outsourcing Decisions". In: *Advances in Management Information Systems (Information Technology Outsourcing)*. Armonk, NY (Unites States) : M. E. Sharpe, Suzanne Rivard, Benoit A. Aubert. 2008, p. 25-35

"Externaliser pour innover: Trois approches à connaître". In: *L'art de l'innovation*. Paris (France) : L'Harmattan, N. MOTTIS. 2007, p. 51-56

"L'externalisation stratégique". In: *L'Art de la Gestion des Risques* (with A. Quelin). Paris (France) : Village Mondial, 2001, p. 181-188

"Les coopérations inter-organisationnelles : approche théorique et illustrations". In: *Stratégies : Actualité et futurs de la recherche* (with F. Fulconis, C. Mothe). Paris (France) : Vuibert, THIETART RA,, MARTINET AC. 2001, p. 293-302

▫ Other Publications

Press Articles

"Une veille à entretenir". *Le Nouvel Economiste*, 22 May 2008, p. 34

"Externaliser pour innover". *Les Echos - L'Art de l'innovation*, 01 Jun 2006, p. 12

Journal Preface / Introduction

Preface to *Revue Francaise de Gestion*, 2007, Issue 177, p. 97-99

Teaching

▫ Teaching at ESSEC

Strategic management

Alliances and partnerships

Outsourcing strategies

Other Activities

▮ Scientific Activities

Editorial Board Membership

Revue française de gestion, Lavoisier

Conference Presentations

"Transfer of tacit knowledge, chain operator legitimacy and the price of franchise", 30th Conference of the Strategic Management Society, Rome, September 2010

"Opportunism and knowledge influences on the propensity to franchise", 28th Conference of the Strategic Management Society, Cologne, October 2008

"Opportunism, knowledge, and the propensity to franchise", 68th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Anaheim, August 2008

"Strategic outsourcing: Can outsourcing contribute to competitive advantage?", 66th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Atlanta, August 2006

"Interorganizational linkages and bargaining power influences on the performance of franchise chains", 66th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Atlanta, August 2006

"Les mécanismes de création et d'appropriation de la valeur dans une relation interorganisationnelle : une analyse du cas Disney - Pixar", Actes de la 15ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Annecy, juin 2006

"The Determinants of U.S. Franchisors International Involvement", 24th Conference of the Strategic Management Society, Puerto Rico, November 2004

"Les renégociations des contrats d'externalisation: une étude empirique", Actes de la 13ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2004

"La performance des opérations d'externalisation : une analyse empirique des déterminants", Actes de la 13ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2004

"Quels déterminants pour les frontières de la firme ?"(avec T. Gonard), Actes de la 12ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, juin 2003

"Outsourcing, three dimensions of asset specificity, and complexity of contracts: An empirical investigation" (avec B. Quélin), 22nd Conference of the Strategic Management Society, Paris, Septembre 2002

"Outsourcing and Complexity in long-term contracts: An empirical investigation of competence and specificity" (avec B. Quélin), 62nd Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Denver, août 2002

"Outsourcing vs. quasi-outsourcing: The case of IT in France and Germany", (avec D. Geyer), 62nd Annual Meeting of the Academy of Management, Organizational Communications and Information Systems, Denver, août 2002, article nominé pour le Carolyn Dexter Award

"The impact of the dimensions of asset specificity on the duration of outsourcing contracts", 21st Conference of the Strategic Management Society, San Francisco, octobre 2001

"Competence, specificity and outsourcing: perspectives on the duration of the contract" (avec B. Quélin), 17th EGOS Colloquium, Lyon, juillet 2001

"Strategic outsourcing and contract : a transaction-cost analysis" (avec B. Quélin), 20th Conference of the Strategic Management Society, Vancouver, octobre 2000 et 3rd Conference of the International Society for New Institutional Economics, Tübingen, septembre 2000

"Governance, performance, and transaction costs: an empirical examination of the economic causes and effects of trust in outsourcing relationships", 20th Conference of the Strategic Management Society, Vancouver, octobre 2000

"Contractual agreements and outsourcing : a modified transaction-cost analysis" (avec B. Quélin), 60th Annual Meeting of the Academy of Management, Business Policy and Strategy, Toronto, août 2000

"Externalisation et gestion des ressources externes : étude théorique et application au cas de l'informatique", acte du 2ème Colloque La métamorphose des organisations, Nancy, octobre 1999

"IT outsourcing: the evolution of an administrative innovation", 19th Conference of the Strategic Management Society, Berlin, octobre 1999, article nominé pour le McKinsey Best Conference Paper Prize

"L'externalisation : une forme organisationnelle nouvelle", actes de la 8ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Paris, mai 1999

"Performance et compétences : les limites de l'analyse de l'outsourcing par la théorie des coûts de transaction", actes de la 8ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Paris, mai 1999

"Outsourcing: a new way to manage external resources " (avec B. Quélin), 18th Conference of the Strategic Management Society, Orlando ,November 1998

"La dimension contractuelle de l'outsourcing : analyse théorique et étude de quinze cas informatiques français", actes de la 7ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Louvain, mai 1998

"La problématique de l'avantage pionnier : revue de littérature et approche par la théorie de la ressource", actes de la 7ème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique, Louvain, mai 1998

"Is outsourcing a new organizational form ?"(avec B. Quélin), proceedings of the 14th Conference of the European Association of Law and Economics, Barcelone, septembre 1997

✎ **Affiliations and Academic Responsibilities**

Editor in chief of the "Revue Française de Gestion"

Treasurer of the Association Internationale de Management Stratégique (AIMS) from 2001 to 2007

Member of the Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Academy of Management (AOM) and Strategic Management Society (SMS).

✎ **Professional Experience**

Visiting Research Scholar, Cambridge University (UK), Spring 2010

Visiting Research Scholar, Stanford University (USA), Fall 2006

Visiting Research Scholar, UC Berkeley (USA), Spring 2001

