

**René  
Demeestere****Emeritus  
Professor,  
Department  
Accounting and  
Management  
Control****Contact**✉ **Mail:**

demeestere@essec.fr  
 ✉ Avenue Bernard  
 Hirsch.  
 BP 50105  
 95021 Cergy Pontoise  
 cedex  
 FRANCE

**Education**

DEA ès Sciences de Gestion.  
 DES en Sciences Economiques.  
 Ingénieur diplômé de l'Ecole Polytechnique de Paris.

**Research Areas**

Strategic control, management accounting.

**Publications**✉ **Academic Publications****Books**

*Contrôle de Gestion et Pilotage de l'Entreprise.* (with P. Lorino, N. Mottis).  
 4th edition. Paris (France) : Dunod, 2009

*Réconcilier la stratégie et l'opérationnel: L'approche "processus-compétences".* (with V. Genestet, P. Lorino). Lyon (France) : anact, 2006

*Contrôle de Gestion et Pilotage de l'entreprise.* (with P. Lorino, N. Mottis).  
 3rd edition. Paris (France) : Dunod, 2006

*Le Contrôle de gestion dans le secteur public.* 2d edition. Paris (France) : L.G.D.J., 2005

*Contrôle de gestion et pilotage d'entreprise.* (with P. Lorino, N. Mottis). 2d  
 edition. : Dunod, 2004

*Comptabilité de gestion et mesure des performances.* Paris (France) :  
 Dunod, 2004

*Le contrôle de gestion dans le secteur public.* Paris (France) : Librairie  
 Générale de Droit et de Jurisprudence, EJA, 2002

*Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise.* (with P. Lorino, N. Mottis). 2d  
 edition. Paris (France) : Dunod, 2002

*Contrôle de gestion et pilotage.* (with P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) :  
 Nathan, 1997

*Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle.* (with J. Laverty). 2d  
 edition. : Dunod, 1991

*Les nouvelles règles du contrôle de gestion industrielle.* (with J. Laverty).  
 Paris (France) : Dunod Entreprise, 1990

*Services urbains et gestion locale.* (with C. Lalu, E. Simonetti). Paris  
 (France) : La Documentation Française, 1988

**Articles**

"L'analyse des coûts: public et privé" (R. Demeestere), *politique et*

*management public*, Sep 2007, Vol. 25, Issue 3, p. 101-114

"Pour une vue pragmatique de la comptabilité" (R. Demeestere), *Revue Française de Gestion*, Jan 2005, Vol. 31, Issue 157

"Penser la gestion des compétences" (P. Lorino, V. Genestet), *Expansion Management Review (L')*, Sep 2003, Issue 110, p. 72-78

"Processus et performance dans le secteur public" (P. Lorino), *Expansion Management Review (L')*, Jun 2003, Issue 109, p. 58-63

"L'ambiguïté de la notion de responsabilité en Contrôle de Gestion" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, Jun 2001, Vol. 19, Issue 3, p. 79-100

"Que peut-on attendre d'une comptabilité de gestion dans le secteur public ?" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, Dec 2000, Vol. 18, Issue 4, p. 19-45

"La détermination des coûts en comptabilité et contrôle de gestion" (R. Demeestere), *Revue de la Concurrence et de la Consommation - Droits et Marchés*, Jan 2000, Issue 113, p. 21-23

"Strategy and investment projects" (N. Mottis), *Controlling*, Dec 1999, Issue 12, p. 591-596

"Pour une réforme de la comptabilité publique" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, Mar 1999, Issue 65, p. 137-149

"La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises" (P. Lorino, N. Mottis), *Echanges*, Mar 1999, Issue 153, p. 33-38

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (N. Mottis), *Comptabilité Contrôle Audit*, Sep 1997, Vol. 2, Issue 3, p. 23-43

"Une nouvelle dimension pour le contrôle de gestion bancaire" (P. Lorino, J. Wacogne, J. Bouchet), *Banque*, Dec 1996, Issue 576

"Une analyse comparative des systèmes comptables, budgétaires et de contrôle financier des villes dans différents pays" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, Sep 1996, Vol. 14, Issue 3

"Une action de longue haleine : organiser le contrôle de gestion dans les collectivités territoriales" (R. Demeestere), *Revue Française de l'Audit Interne*, Jun 1996, Issue 130, p. 18-19

"Quelle démarche de pilotage pour une collectivité territoriale ?" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, Jan 1996, Issue 53, p. 55-60

"La transversalité : gestion des processus et des projets" (R. Demeestere), *Revue Française de Gestion*, Jun 1995, Issue 104, p. 52-54

"La comptabilité communale : évolutions et perspectives" (R. Demeestere), *Revue Française de Finances Publiques*, Jan 1994, Issue 47, p. 7-12

"Les démarches stratégiques de planification des villes : origines, exemples et questions" (J. Padioleau), *Annales de la Recherche Urbaine (Les)*, Jan 1992, Issue 51, p. 28-39

"Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration" (R. Demeestere), *Revue Française de Comptabilité*, Sep 1991, Issue 226

"Nouvelles tendances du contrôle de gestion en milieu industriel" (R. Demeestere), *Entreprise Logistique (L')*, Mar 1990, Issue 6

"Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?" (R. Demeestere), *Politiques et Management Public*, Dec 1989, Vol. 7, Issue 4

"Vers un management des collectivités locales" (R. Demeestere), *Cahiers du C.F.P.C. (Les)*, May 1987, Issue 22

"L'évolution des modes de gestion de l'eau" (R. Demeestere), *Correspondance Municipale*, Jan 1987, Issue 270

"Formation au contrôle de gestion : le cas des municipalités" (R. Demeestere), *Formation et Gestion*, Sep 1986, Issue 39

"Les villes apprennent à maîtriser leur gestion" (R. Demeestere), *Moniteur des Travaux Publics et du Bâtiment (Le)*, Apr 1986

"Rapport introductif - Atelier 2 - Dispositifs La formation des fonctionnaires dans les écoles d'application" (R. Demeestere), *Cahier du CFPC*, Feb 1986, Issue 18

### **Book Chapters**

*Points de vue de confrères. La gestion des processus : l'état de la pratique dans de grandes entreprises.* In: *La mutation du contrôle de gestion* (with P. Lorino, N. Mottis). Paris (France) : Editions d'Organisation, CORFMAT D., HELLUY A., BARON P.. 2000

*Maîtrise des coûts des services publics locaux.* In: *Analyse Financière des Collectivités Locales.* Paris (France) : Presses Universitaires de France, GUENGANT A.. 1995, p. 211-224

### **Working Papers**

"L'analyse des coûts: public ou privé?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-07010 May 07.

"Pour une vue pragmatique de la comptabilité" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-01001 Jan 01.

"La gestion par centres de responsabilité : quel modèle pour le secteur public ?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-00009 Apr 00.

"La comptabilité de gestion dans le secteur public en France" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-98032 Sep 98.

"La comptabilité de gestion : une modélisation de l'entreprise ?" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-98004 Mar 98.

"Business Process Management: Case Studies of Different Companies and Hypotheses for Further Research." (P. Lorino, N. Mottis). Essec Research Center, DR-97015 Jan 97.

"Le rôle des contrats internes en matière de coordination , réflexions à partir d'un cas" (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-96039 Jun 96.

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus" (N. Mottis). Essec Research Center, DR-96006 Feb 96.

"Strategic Planning and Investment Projects Evaluation : Some Guidelines to Integrate these Two Approaches in Using Business Processes Analysis" (N. Mottis). Essec Research Center, DR-95046 Nov 95.

"Stratégie et système d'information de gestion : vers une meilleure intégration." (R. Demeestere). Essec Research Center, DR-91025 Jul 91.

## ▾ Other Publications

### Articles published in Conference Proceedings

"Stratégie et projets d'investissements : pour un pilotage par processus", With N. Mottis. In : *Marketing, Strategy, Economics, Operations and Human Resources : Insights on Service Activities*,. La Londe les Maures (France) : Institut d'Administration des Entreprises, 1996

"La logique des arguments et des choix comptables". In : *Comptabilité et Nouvelles Technologies - Actes du 14e Congrès de l'Association Française de Comptabilité*,. Toulouse (France) : Université Paul Sabatier - Toulouse III, 1993, p. 69-82

### Press Articles

"Comment gérer par processus un service public". *L'Expansion*, 01 Apr 2002

### Book Reviews

"Politiques et Management Public". *Politiques et Management Public*, 1997, vol. 15

"Le management de la performance". *Revue Française de Gestion*, 1995

---

## Other Activities

### ▾ Scientific Activities

#### Editorial Board Membership

*Politiques et Management Public*, Institut de Management Public

*Management Accounting Research*, ELSEVIER

*Politiques et Management Public*, Institut de Management Public

*Management Accounting Research*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Management Accounting Research*

*Management Accounting Research*

*Politiques et Management Public*

*Management Accounting Research*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Management Accounting Research*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

*Politiques et Management Public*

### **Conference Presentations**

"Business Process Management : case studies of different companies and hypotheses for further research.", (with P. Lorino, N. Mottis). EIASM, Third International Seminar on Manufacturing Accounting Research., Edinburgh, Grande-Bretagne, 11 Jun 1997

"Strategy and Investments Projects : for an Integration Based on Business Processes", (with N. Mottis). 20th Annual Congress of the European Accounting Association, Graz, Autriche, 23 Apr 1997

"Contrôle de gestion et contrats dans une grande entreprise publique de réseau", Ecole de Printemps en Economie et Gestion, Paris, France, 29 May 1996

"The Relationship between Budgetary and Financial Accounting Information in Local Authorities : Some Implications of the French and Spanish Solutions", (with J. Vela Bargues). 17e Conference European Accounting Association, Venise, Italie, 01 Apr 1994

"Municipal Accounting Reform in France", Accounting Accountability and the New European Public Sector, Helsinki, Finlande, 27 Sep 1992

"Developments in Management Accounting in France", Management Accounting Research Group Meeting, Birmingham, Grande-Bretagne, 12 Sep 1991

"Nouvelles tendances du contrôle de gestion", Colloque Association Française de Comptabilité, Saint-Maur, France, 01 May 1990

"Y-a-t-il une spécificité du contrôle de gestion dans le secteur public ?", La formation au Management Public -ENA - Revues Politiques et Management Public, Paris, France, 28 Sep 1989

"Le contrôle de gestion : un aperçu des évolutions actuelles en France", Management Accounting for a Changing Europe, Paris, France, 21 Apr 1988

"La planification dans les villes", Colloque International Droit Budgétaire,

Comptabilité Publique, Gestion des Collectivités Territoriales, Paris, France,  
03 Jun 1987

### ▣ **Affiliations and Academic Responsibilities**

Member of the Management Accounting Commission (la Commission Comptabilité de Gestion). National Accounting Council (Conseil National de la Comptabilité).

Member, Research Board, CIMA (Chartered Institute of Management Accountants), London.

Member Editorial Board "Management Accounting Research".

Membre du Comité de Rédaction de la revue "Politiques et Management Public".

Member of the French Accounting Association (l'Association Française de Comptabilité, AFC).

Member of the European Accounting Association (EAA).

### ▣ **Consulting and Other Activities**

Reviewer for European Accounting Review, Management Accounting Research, Politique et Management Public, Revue Française de Gestion.