

## Viviane de Beaufort

### Professor, Department Public and Private Policy

Co-director of the  
ESSEC "Law Track" -  
Co-Director of the  
European Center for  
Law and Economics -  
Academic Director of  
the Program "Women  
Entrepreneurship"



### Contact

✉ **Mail:**  
beaufort@essec.fr  
✉ Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## Education

Doctorate and Master's Degree, European Community Law, University of Paris I - La Sorbonne.

Bachelor's Degree in Political Science, University of Paris X.

Center for European Studies degree, University of Paris I - La Sorbonne.

## Research Areas

### Areas

European Community law, European company law and corporate governance, institutional issues and European lobbying

### Sectors

Political and economic sectors for the institutional themes, legal sector.

## On-going Projects

Book: "Corporate Governance and Takeover Bids in the European Union \_ A Comparison".

---

## Publications

### ✉ Academic Publications

#### Books

*DROITS DE PROPRIETE INTELLECTUELLE ET ECONOMIE DE MARCHE DANS UN MONDE GLOBALISE.* (with Cede). PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009

*EUROPEAN GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS.* Paris (France) : Economica-Droit des affaires editions anglaises, 2009

*LOBBYING-PORTRAITS CROISES Pour en finir avec les idées reçues.* Paris (France) : Autrement, 2008

*Les clés pour une Europe des entreprises.* Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 2007

*Gouvernance d'entreprise en Europe.* Paris (France) : Economica - Droit des affaires, 2006

*Les OPA en Europe.* Paris (France) : Economica, 2002

*Comparative study of the principal European and US Stock Exchanges.* (with G. Bernheim). 2002

*Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines.* (with G. Bernheim). : La Tribune et Constantin Editions, 1999

*Le point sur les perspectives de la CIG ou Maastricht II, la copie à réviser.* Paris (France) : Groupes des Belles Feuilles et Ministère des Affaires Européennes, 1996

*Acquérir une entreprise en Europe*. Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 1994

## Articles

"Ouverture des marchés publics intertinoaux et reciprocite en droit" (V. De Beaufort), *Confrontations europe- interfaces* , May 2011, Issue 67, p. 4

"Le single market pour revisiter l'Europe comme espace de competitivite" (V. De Beaufort), *Revue du Marché Commun et de la Communauté Européenne*, May 2011, Issue 548, p. 297-302

"Le lobbying d'idees: influencer la pensee" (V. De Beaufort), *Regards Risque & Intelligence Economique*, Apr 2011, Issue 32, p. 46 -49

"Major contracts and opening up international government procurement" (V. De Beaufort), *Mondes Cahiers du quai d Orsay*, Apr 2011, Vol. spring 2011, Issue 6, p. 189- 198

"L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon" (V. De Beaufort), *CAhiers de la Securite*, Feb 2011, Issue 15, p. 114 -121

"Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur defense?" (V. De Beaufort, H. Masson ), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Vol. Novembre 2011, Issue 14, p. 130-138

"Union européenne, quels interets communs?" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Issue 14 , p. 45 -53

"quelles evolutions pour la PEsD apres le Traite de Lisbonne " (V. De Beaufort, A. Colson), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Vol. hiver 2010, Issue 14, p. 25-31

"Repenser le volet externe du marche interieur europeen " (V. De Beaufort), *Revue du marche Commun et de l'Unino europeenne* , Sep 2010, Issue 541, p. 514-524

"La protection des interets strategiques dans l'Union européenne : une voie étroite ?" (V. De Beaufort, Y. Bertoncini), *Note du Centre d Analyse et de Strategie* , Dec 2009, Issue N°161

"Actionnariat salarie et gouvernance vertueuse" (V. De Beaufort), *Confrontations europe*, Nov 2009, Issue nov-dec 2009

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises" (V. De Beaufort), *REFLETS*, Jan 2009, p. 66-67

"L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Jul 2008, Issue 56, p. 40-43

"L'Entrepreneuriat au féminin, la creation d entreprise pour briser le plafond de verre?" (V. De Beaufort), *Les cahiers de l'innovation Les Echos*, Jun 2008, p. 6-7

"La promotion des interets des entreprises françaises auprès de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Cahiers de la securité*, Apr 2008, Issue n°4

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe -la revue*, Jan 2008, Issue 80, p. 14-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe*, Oct 2007, Issue 80, p. 15-17

"L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe" (V. De Beaufort), *Revue Française de Gouvernance de l'Entreprise*, Jun 2007, Issue 1, p. 175-198

"De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice" (V. De Beaufort), *La Lettre de Confrontations*, Mar 2007

"New Orientations for a European Framework of Corporate Governance" (V. De Beaufort), *Corporate Ownership & Control*, Dec 2006, Vol. 3, Issue Corporate Boards, p. 7-12

"La création d'entreprise au féminin dans l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Echanges*, Nov 2006, Vol. 1, Issue 237, p. p. 59 -62 (english version available)

"La diversité managériale dans l'UE- d'un enjeu sociétal a un critère de performance" (V. De Beaufort), *Revue RH et Management*, Nov 2006, Issue trimestriel 1, p. 110-112 (womens foruml survey )

"Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Feb 2006, Issue 29, p.

"Regulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal de sociétés*, Jan 2006, Issue 28, p. 56-61

"Patriotisme économique national ou européen? Réaction sur le projet gouvernemental" (V. De Beaufort), *Secteurs Stratégiques - AFP*, Sep 2005

"Système européen de régulation de la concurrence - un modèle d'efficience?" (V. De Beaufort), *Echanges*, Jun 2005, p. 46

"L'ESSEC et la diversité managériale" (V. De Beaufort), *Reflets*, Apr 2005, p. 25

"Régulation de la Gouvernance d'entreprise - Droit comparé" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Jan 2005

"What is corporate governance in European Union faced with plural systems of governance ?" (V. De Beaufort), *The International Journal of Disclosure and Governance*, Oct 2004

"Les priorités de la Commission en matière de gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort), *Echanges*, Oct 2004, p. 12

"Vers des identités européennes d'entreprises" (V. De Beaufort), *L'Option de confrontations*, Jan 2004, p. 17-25

"Les orientations de la Commission en matière de gouvernance et de modernisation du droit des sociétés" (V. De Beaufort), *Le Nouvel Economiste*, Oct 2003

"Etude de la 13è directive sur les OPA : gouvernance d'entreprises et OPA selon la Commission Européenne" (V. De Beaufort), *Bulletin Joly-bourse*, May 2003

"Offres Publiques d'Acquisition, forces du marché et régulation européenne" (V. De Beaufort), *Revue Française de Comptabilité Finance*, Feb 2003

"Le projet de directive européenne sur les Offres publiques d'acquisition, des risques d'effets pervers" (V. De Beaufort), *La lettre de Confrontation*, Jan 2003, p. 15-16

"OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer pour une identité européenne d'entreprise" (V. De Beaufort), *L'Option de Confrontations*, Jan 2001

"OPA en Europe, le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire?" (V. De Beaufort), *Echanges*, Jan 2001

"Advancing the Union" (V. De Beaufort), *ICRI*, Nov 1999, p. 1-72

"Approche du principe de subsidiarité: les OPA et le projet de 13ème Directive" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1998

"Maastricht II : la copie à réviser" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1997

"Entretien sur les enjeux de la CIG" (M. Barnier), *l'Année Européenne*, Jan 1996

"Les poids des Etats-membres, verrou institutionnel" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1996

"L'Europe institutionnelle et le défi du nombre" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, Jan 1996, p. 6-12

"Les entretiens des Belles Feuilles: la CIG de 1996" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1995

"Une constitution pour l'Europe, exercice comparé" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1995

"La reprise d'entreprises, clé d'un développement européen" (V. De Beaufort), *Cahiers Juridiques et Fiscaux*, Jan 1995

"Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, Jan 1993

"Les PME face à 1992" (V. De Beaufort), *HSD Arthur Young*, Jan 1989

"Les Médias et le droit communautaire" (V. De Beaufort), *Contrat de recherche*, Jan 1989

"Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire" (V. De Beaufort), *Avenir Conseil*, Jan 1989

"Consommation et distribution à l'heure européenne" (V. De Beaufort), *Etude pour le groupe LEVEL*, Jan 1989

"Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire" (V. De Beaufort), *Rapport pour se service juridique Rhône-Poulenc*, Jan 1988

"30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise" (V. De Beaufort), *Rapport pour l'Institut de l'Entreprise*, Jan 1987

## Book Chapters

*European competition rules*. In: *International competition issues*. new delhi (Inde) : International academy of law, 2009, p. 39-49

*Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA.* In: *Les stratégies juridiques des entreprises.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, LARCIER, larcier. 2009, p. 251-263

*La création d'entreprise pour briser le plafond de verre.* In: *L'art d'entreprendre - des idées pour agir.* paris (france) : Les echos editions, 2008, p. 143-154

*Lobbying ¿ A Tool or a Threat for Democracy?.* In: *Global Affairs in a Turbulent World: Perspectives and Controversies.* ATHENES (GRECe) ATINER , Edited by Yannis A. Stivachtis. 2008, p. 441-453

*Quelle gouvernance en période d'OPA?.* In: *L'art de l'innovation.* paris (france) : L'Harmattan, Editions l'Harmattan. 2007, p. 193-199

*Negotiating Cross-Borders M&A in Europe : Managing the Tensions.* In: *International Business Negotiation* (with A. Lempereur). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, USUNIER J.C., GHOURI P.. 2003, p. 291-324

*Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union.* In: *International Business Negotiation* (with A. Lempereur). : Elsevier, USUNIER J.C., GHOURI P.. 1996

### 📄 Working Papers

"D'un effet vertueux de l'article 116 de la loi NRE en matière de RSE? la problématique est posée à l'échelle de l'Union européenne" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-08003 Apr 07. (This survey is in progress)

"One share-One vote, le nouveau Saint Graal" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 Dec 06.

"La diversité managériale hommes femmes en UE - enjeux de société - enjeux économiques" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-X Oct 06.

"La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07003 Mar 06.

"One Share - One vote, the new Holy Graal for a good corporate governance?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07009B Jan 06.

"Un titre - une voix, le nouveau St Graal pour une bonne gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 Jan 06.

### 📄 Other Publications

#### Articles published in Conference Proceedings

"The governance 's crisis, a challenge for the European project". In : *7th INTERNATIONAL CONFERENCE ON POLITICS*, ATINER, ATHENS INSTITUTE FOR EDUCATION AND RESEARCH. Athènes (Grèce) : x, 2010

"European competition rules". In : *INTERNATIONAL COMPETITION ISSUES* , International competition issues, new delhi, india, 05 nov. 2009 . NEW DELHI (INDIA) : WCCG- International Academy of Law , 2009

"Compliance with CSR issues - NRE Act & exportability of the french

experience". In : *Making Capital markets work through corporate governance conference*, 9th International Conference on Corporate Governance. Londres (Angleterre) : World Council for Corporate Governance, 2008, p. 19-33

"Les principes de la gouvernance privé sont ils transposables a la gouvernance publique ?". In : *Gouvernance Publique, Gouvernance Privée*, Colloque annuel de la Recherche de l'IFA. : IFA , 2008

"Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises". In : *Les responsabilités des entreprise en Europe - Dialogue social pour la promotion des relations industrielles*, European symposium. : Confrontations Europe, 2008, p. 27-50

"Lobbying - a tool or a threaten for the democracy?". In : x, 5th International Conference on politics . Athenes (Grèce) : ATINER, 2007

"Un titre - une voix, la réalité économique et juridique démontre que les exceptions sont justifiées". In : *droit des affaires et des sociétés de l'UE-Quelles avancées?* , ECLA annual conference. Treves (Belgique-Luxembourg) : ERA Academy of European Law - ECLA European Company Lawyers, 2007 (colloque annuel de l'association européenne des juristes d'entreprises )

"- «Promouvoir le rapport RSE de la loi française à échelle de l'UE » , ", With P. Zarlowski. In : *CSR: What's in it for directors?*, European Confederation of Directors' Associations. Bruxelles (belgique) : ECODA, 2007

"Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée aux secteur mutualiste". In : *gouvernance et protection sociale complémentaire*, 5è colloque IPSE. Paris (France) : IPSE, 2006, p. 6-7

"un titre-une voix quel etat des lieux de ce principe de droit des sociétés? ". In : *one share one vote, what is the reality*, AFEP. Bruxelles (Belgique) : EPF, 2006, p. -

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?". In : x, The European Capital Markets Institute (ECMI). : x, 2006

"Quelle intervention pour une bonne gouvernance d'Entreprise pour l'UE - Une double question : Quelle compétence ? Quel contenu à la réglementation ?". In : x, Association Française des Juristes d'Entreprises - Commission Droit des sociétés et droit boursier. : AFJE, 2006

"Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe". In : *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors.* , 7th International Conference on Corporate Governance ICCG. London (Great Britain) : World Council for Corporate Governance WCGC, 2006

## Press Articles

"L'Europe un colosse aux pieds d'argile". *euractiv.fr* , 22 Feb 2010

"L Europe, projet de géant aux pieds d argile tant que le citoyen ne le soutient pas". *Euractiv.fr*, 20 Oct 2009

"Réussite de la PFUE et influence de la France en Europe ! Après le bilan à mi-parcours". *Femmes Passerelles d'Europe*, 06 Jan 2009

"Bilan à mi-parcours de la Présidence française de l'UE ". *Femmes*

*Passerelles d'Europe*, 30 Oct 2008

"contributions à l'agenda de la présidence française de juillet 2008 sur la RSE". *euractiv.fr*, 12 Dec 2007, p. web

"Le lobbying peut être professionnalisé dans ses méthodes, mais il demeure ancré dans une culture nationale particulière.". *Lettres d'Europe & Entreprises - n° 36*, 01 Nov 2006, p. 25-28

"Quelle gouvernance en temps d'OPA?". *Les Echos*, 22 Jun 2006, p. 11-11

"La lettre d'Europe et Entreprises". *E & E n° 34 - Dossier Gouvernement d'entreprise*, 01 May 2006, p. 9-12

"The European Commission and the new Orientations on corporate governance issues". 15 May 2005

"Approche de la régulation de la gouvernance d'entreprise dans les 10 nouveaux Etats- membres". 21 Mar 2005

"Note d'humeur sur l'approche de la Commission Européenne en matière d'offres publiques et d'acquisitions". *La Tribune*, 23 Apr 2003

"Aspects institutionnels de l'euro". *La Tribune de l'Euro*, 01 Jan 1998

"Modalités de révision du système institutionnel de l'Union, projet de Constitution". 05 May 1994

---

## Other Activities

### ▮ Scientific Activities

#### Editorial Board Membership

*Cahiers de la sécurité*, INHESJ

*Revue de la gouvernance*, IFA

#### Conference Presentations

"Time to rethink the Single Market's approach to the outside world?", ATINER 2011 POLICAL SCIENCES, ATINER, Athenes, GRECE, 22 Jun 2011

"european competition rules", International competition issues, IOD INDIA-WCCG, new delhi, india, 05 Nov 2009

"The governance's crisis in the challenges the "European project for the future" ", ATINER 2009, ATINER POLITICAL SCIENCES, athenes, GRECE, 23 Jun 2009

"quelques elements sur la question de genre ", Maison de l'europe et Femmes Debat et Societe, Paris, France, 30 Mar 2009

"De l'influence française à Bruxelles ", Institut des Hautes études Défense Nationale, Paris, France, 19 Dec 2008

"La transposition de la directive services et les SSIG", comprendre la

directive services , Maison de l'Europe , paris , france, 01 Dec 2008

"L'Europe dans un monde multipolaire", entretiens de Valois , Parti radical de Valois et Parlement européen , Paris , France, 22 Nov 2008

"Les axes actuels de la Commission européenne en matière de gouvernance d'entreprise-état des lieux ", cycle conférences sur la gouvernance, IFA, toulouse, france, 03 Dec 2007

"« Une gouvernance durable est elle facteur de pérennité de l'entreprise? Débat à échelle de l'Union européenne». ", «Quel dialogue économique pour la promotion des relations industrielles en Europe, Conseil Economique Social Européen, CCIM, Confrontations Europe, Commission européenne DG affaires sociales, bruxelles , belge, 23 Nov 2007

"Mener un lobbying à Bruxelles sur le gouvernement d'entreprise.", corporate governance at brussels, IOD, paris, france, 22 May 2007

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", Colloque The EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 07 Nov 2006

"-« Gouvernance d'entreprise dans une Europe élargie un premier bilan ? ", Institut CDC pour la Recherche., Caisse des dépôts et Consignations, commission européenne, paris, france, 02 Mar 2006 (Gouvernance d'entreprise; harmonisation européenne)

- Communication on lobbying and transparency, Bruxelles, 31 mai 2005, Parlement Européen.

- "Les apports de la Constitution européenne", Cabinet White-Case, 10 mai 2005.

- "Le OUI à la Constitution européenne", 9 mai 2005, MDE ESSEC.

- La perte d'influence de la France?, Grands Débats, BFM.

- Débat pour la Constitution européenne, Lille, 27 avril 2005.

- Etude sur La gouvernance dans l'UE, AJFB, 21 mars 2005, CNIT.

- Débat pour le "OUI" à la Constitution européenne, 8 mars 2005, ESSEC.

- Communication on governance and takeover bids in Europe in the Forum "corporate governance and risks"-Prométhée & Ernst and young 25 th June 2004

- Série de conférences pour l'Institut National de la Magistrature marocaine (INEJ), Rabbat, juin 2004.

- "Réaction à la communication de la Commission Européenne" en matière de Gouvernance européenne, août 2003 ", Communication à la DG marché Intérieur, à la Commission des affaires Juridiques du Parlement Européen.

- "Corporate Governance in the European Union faced with Take Over Bids-Consequences of the application of principles of corporate governance during a take over bid in member States of the European Union", 4th International Conference on Corporate Governance, 15-16 mai 2003, Londres.

- Conférence sur les "identités européennes d'entreprises", janvier 2004, Club Environnement de la MDE, Cercle France-Amérique.

- "Modèles de gouvernance et OPA, quel modèle pour le Maroc alors que l'Europe se dote d'un texte?", Alumni-ESSEC Maroc, Casablanca avril 2003, ainsi que trois entretiens pour des quotidiens économiques du pays.

- "Corporate governance in Europe and takeover bids ? The European Union faces with different systems of governance ", paper for US Alumni ESSEC 2003, 30 avril 2003, New-York.

- "Implications potentielles du texte CEE sur les OPA en droit boursier français?" Maison des Avocats, Paris 24 avril 2003, Colloque sur Les Actualités du droit financier et boursier (Projet de loi sur la sécurité

financière, Sarbanes-Oxley Act et réforme des offres publiques CEE) avec Yann Paclot, Françoise Kamara, Gérard Rameix, Wayne Smith (actes à publier au Dalloz début 2004).

- "Positionnement et stratégie des " midcaps " sur les marchés boursiers", Etude réalisée en collaboration avec le cabinet d'avocats HSD Ersnt-Young, printemps 2003.

- "Réflexions sur les intérêts des entreprises françaises à ne pas réagir à la directive sur les OPA ?", Table-ronde, Communications et institutions, Bruxelles, mai 2003.

- "Nouveau projet de directive sur les Offres Publiques d'Acquisition-Acquis du droit communautaire et rôle du marché", Centre des dirigeants financiers, novembre 2002, Paris.

- "The Market will harmonize the rules on Takeover bids", Annual General Meeting of the European Corporate Governance Institute (ECGI) and European Federation on Stock Exchanges (FESE), Bruxelles, décembre 2002.

- "La réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires", Groupe de travail Entreprise Européenne, Confrontation, 2 octobre 2002, Paris.

- "Les Fusions acquisitions en Europe, aspects de droit anti-trust et de droit boursier", avec JM Fornero, M. Favero, J. Leygoni, 16 février 2002.

- "OPA en Europe, nouveaux acquis et limites du droit CEE", Conférence de l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations, décembre 2001. - "Les apports de la directive communautaire sur les OPA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 2000.

- "Point sur la réglementation européenne et comparaison des règles boursières nationales des Etats-membres", en collaboration avec JY Martin, Cabinet Klein et Goddard, séminaire Development Institute International, Paris, 28 juin 2000.

- "Comparaison technique des règles boursières en Europe et aux USA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 1999.

- "Les perspectives de la CIG et du Traité d'Amsterdam", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, 1997.

- "Reprendre une entreprise en Europe, une clé pour la dimension européenne", Centre Français du Commerce Extérieur, janvier 1995.

- "Au-delà de Maastricht", Philip Morris Institute et Université Paris II, La Sorbonne, janvier 1995.

- "L'association des Parlements nationaux au processus de décision de l'UE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, novembre 1994.

- "Le défi de l'élargissement de la CEE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, janvier 1993.

- "Maastricht, réalités et perspectives", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, octobre 1992.

## **Book Editors**

*Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalisé.* (avec C. Cede, ).  
PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009